

1 Harmonisiertes Rechnungsmodell 2 (HRM2)

1.1 Einleitung

Mit dem Ziel einer möglichst harmonisierten Rechnungslegung in allen Kantonen und Gemeinden hat die Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FDK) im Januar 2008 das Handbuch Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden HRM2 verabschiedet. Bei der Ausarbeitung orientierte sich die FDK unter anderem an den International Public Sector Standards (IPSAS), hat jedoch verschiedene Erleichterungen vorgesehen. Das Handbuch HRM2 ersetzt die Fachempfehlungen FDK aus dem Jahr 1981 (HRM1) und enthält 20 Fachempfehlungen zur öffentlichen Rechnungslegung sowie einen neuen Kontenrahmen.

1.2 Ausgangslage

Die Schweizer Bezirke und Gemeinden erhalten per 1. Januar 2021 neue – auf HRM2 abgestimmte – Rechnungsvorschriften. Der Kantonsrat hat mit Beschluss vom 30. Mai 2018 das neue Finanzhaushaltsgesetz für die Bezirke und Gemeinden verabschiedet (SRSZ, 153.100). Das Gesetz regelt die Steuerung der Finanzen, die Ausgaben und deren Bewilligung sowie die Rechnungslegung und kommt mit dem vorliegenden Voranschlag und Finanzplan erstmals zur Anwendung.

1.3 Steigerung von Informationsgehalt und Transparenz in der Rechnungslegung

Mit den neuen Rechnungslegungsvorschriften soll den Behörden, aber auch der Öffentlichkeit, ein klares und wahrheitsgetreues Bild der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage werden. Im Sinne einer allgemeinen Zielsetzung soll damit der Grundsatz der „true and fair view“ in der Rechnungslegung verfolgt werden. Die Rechnungslegung richtet sich nach HRM2, welches einen neuen Kontenplan, die konsequente Anwendung der periodengerechten Abgrenzungen und transparentere Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze vorsieht.

1.4 Neuerungen im Voranschlag und Finanzplan

Mit HRM2 werden im Wesentlichen die folgenden Neuerungen beim Voranschlag und Finanzplan eingeführt:

- Die Jahresrechnung orientiert sich an den Bezeichnungen der Privatwirtschaft mit Erfolgsrechnung und Bilanz.
- Die Erfolgsrechnung wird neu dreistufig dargestellt (betriebliches Ergebnis, Finanzergebnis und ausserordentliches Ergebnis).
- Die Konten gliedern sich nach Aufgaben (funktionale Gliederung) und innerhalb diesen nach dem Kontenrahmen des harmonisierten Rechnungsmodells. In der ordentlichen Darstellung wird nach Hauptkonten zusammengefasst.
- Die Finanzplanjahre werden tabellarisch dem zu genehmigenden Voranschlag gegenübergestellt und in einem umfassenden Finanzplan dargestellt.
- Für die Beurteilung der Finanzlage sind Finanzkennzahlen definiert, die sowohl für die interne Führung, für Kapitalgeber, für die Finanzstatistik (Bund) wie auch für die Öffentlichkeit und die Politik verständlich sind.
- HRM2 schafft erstmals einen einheitlichen Kontenrahmen über sämtliche Stufen (Bund, Kantone, Bezirke, Gemeinden).

1.5 Auswirkungen auf die Eröffnungsbilanz

Buchhalterische Auswirkungen werden sich in Bewertungsanpassungen (Bewertung des Finanzvermögens zum Verkehrswert, Bereinigungen und Umgliederungen im Finanz- und Verwaltungsvermögen, Periodenabgrenzungen, Rückstellungen und Rechnungsabgrenzungen) im Rahmen der Eröffnungsbilanz nach HRM2 per 1. Januar 2021 ergeben. Diese liegen in der Natur des Wechsels der Rechnungslegung und haben keine direkten finanziellen Auswirkungen.

2 Überblick Voranschlag 2021

2.1 Gesamtbeurteilung und Antrag Bezirksrat

Bei einem Gesamtaufwand von CHF 10'188'900 und einem Gesamtertrag von CHF 9'484'800 sieht der Voranschlag 2021 einen Aufwandsüberschuss von CHF 704'100 vor. Die Nettoinvestitionen betragen CHF 1'164'000.

Der Voranschlag 2021 präsentiert sich heuer nicht nur in einem neuen Kleid, sondern bringt auch finanzielle relevante Änderungen mit sich. So wird der Voranschlag durch die veränderten Abschreibungsvorschriften (alt: degressiv, neu: linear über die gesamte Nutzungsdauer) wesentlich entlastet. In Zahlen bedeutet dies, dass wir im Voranschlag 2020 mit einer Abschreibungsbelastung im Jahr 2021 nach HRM1 mit ca. CHF 1. Mio. gerechnet haben. Effektiv müssen wir CHF 690'000 in den Voranschlag für Abschreibungen nach HRM2 einstellen. Dies ist sicherlich eine der wesentlichsten Änderungen mit finanzieller Auswirkung in der neuen Rechnungslegung.

Ich möchte Sie darauf hinweisen, dass wir im Voranschlag 2021 in zwei Bereichen einen geplanten Stellenausbau budgetiert haben. Dies betrifft einerseits die Einsetzung einer Schulsozialarbeit an der Schule Gersau in einem Stellenumfang von 20% (CHF 29'000) und den Ausbau der Fürsorgebehörde Gersau um 30% (CHF 43'300). Dies im Zusammenhang mit der Kündigung der Sozialberatung Brunnen auf Ende 2019, welche uns jährlich die Dienstleistung mit CHF 70'000 in Rechnung gestellt hat. Zu beiden geplanten Stellen werden sich die Ressortverantwortlichen an der Bezirks-gemeinde äussern.

Erwähnenswert ist auch, dass das Ressort Bau und Liegenschaften einen Betrag von CHF 19'900 in den Voranschlag eingestellt hat. Dies zur Prüfung und allfälligen Realisierung eines Co-Working-Places im Alten Rathaus. Nach den Erfahrungen vom letzten Jahr, hat das Ressort Bau und Liegenschaften keinen grossen Betrag für die weitere Sanierung des Strandbades Kindli in den Voranschlag 2021 eingestellt. Allerdings wurden CHF 10'000 eingestellt, um eine „Gesamtschau“ zu realisieren und sich zu überlegen, wie es mit unseren Standbädern weitergehen soll. Zusätzlich wurde auch ein Betrag von CHF 54'000 für die Erstellung von zusätzlichen Schutzmassnahmen auf unserem Schulhausplatz in den Voranschlag eingestellt. Da die Investition primär den Fight Pigs Gersau zugutekommt, beteiligt sich der Verein an den Kosten im Rahmen von 50%. Dies entspricht CHF 27'000.

Trotz optimistischer Budgetierung der Steuererträge im laufenden Rechnungsjahr 2020 werden die tatsächlichen Steuererträge höher ausfallen als budgetiert. Aufgrund unserer Kennzahlen im Steuerbereich, den in Rechnung gestellten Steuern sowie aufgrund unseres prognostizierten Abschlusses, sehen wir trotz der Corona-Pandemie keine Verschlechterungen auf der Steuereinnahmenseite. Aus diesem Grund haben wir zugegebenermassen optimistisch, allenfalls gegen den Trend, allerdings faktenbasiert uns dazu entschlossen, die Steuererträge auch im Voranschlag 2021 gegenüber dem Voranschlag 2020 nicht zu reduzieren. Im Gegenteil erwarten wir leicht höhere Steuererträge. Bis anhin führen wir mit unserer Einschätzung in den Bereichen, welche wir beeinflussen können, gut. Wir sind guten Mutes, dass sich der Trend zu positiven Bezirksfinanzen weiter fortsetzen wird. Der Bezirk Gersau steht auf zwei gesunden Beinen.

Finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten

Wir rechnen mit einem moderaten Bevölkerungswachstum, wobei die relative Steuerkraft unverändert auf hohem Niveau stagniert. Die getätigten und anstehenden Investitionen belasten unseren Finanzhaushalt immer mehr mit Abschreibungen und Zinsen. Die Entwicklung des Kapitaldienstes wächst von 7.74% im Jahr 2021 auf 12.23% im Jahr 2024. Künftige Investitionen müssen bedacht und gestaffelt ausgelöst werden, damit diese Belastungen weiterhin tragbar sind. Aus diesem Grund sehen wir im Moment keinen Handlungsspielraum im Bereich des Steuerfusses. Die finanziellen Auswirkungen der COVID-19 Situation sind auf der Aufwandseite sehr schwer abzuschätzen. Bei den ÖV-Betriebsbeiträgen rechnen wir mit einer Zunahme, da die Ertragsausfälle bei den ÖV-Betrieben zu decken sind. Die Steuererträge sind sehr stabil. Die Steuerpflichtigen verlangten in diesem Jahr aufgrund der COVID-19-Pandemie nicht mehr Rechnungskorrekturen, was uns sehr zuversichtlich stimmt.

Kommentar zur finanziellen Entwicklung

Das Eigenkapital von ca. CHF 7.4 Mio. kann zurzeit das erwartete Voranschlagsdefizit auffangen. Berechnet man die Eigenkapitalentwicklung mit den prognostizierten Defiziten, so wird das Eigenkapital in den Rechnungsjahren 2021 bis 2024 weiter reduziert.

Antrag des Bezirksrates

Der Bezirksrat beantragt

- a. den Voranschlag der Erfolgsrechnung mit einem Aufwandsüberschuss von CHF 704'100 zu genehmigen,
- b. den Voranschlag der Investitionsrechnung mit Nettoinvestitionen von CHF 1'164'000 zu genehmigen,
- c. den Steuerfuss für das Jahr 2021 auf 210% einer Einheit festzusetzen,
- d. den Finanzplan zur Kenntnisnahme.

2.2 Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Sehr geehrte Mitbürgerinnen
Sehr geehrte Mitbürger

Als Rechnungsprüfungskommission haben wir gemäss §§ 50 und 51 des Finanzhaushaltsgesetzes für den Bezirk Gersau den Voranschlag 2021 (Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung) als Bestandteil des Finanzplanes 2021-2024 inklusive Steuerfuss für das Voranschlagsjahr beurteilt.

Für die Erstellung des Voranschlages ist der Bezirksrat verantwortlich, während die Aufgabe der Rechnungsprüfungskommission darin besteht, diesen zu prüfen und zu beurteilen.

Unsere Prüfung erfolgte in der Art und Weise, dass wesentliche Fehlaussagen im Voranschlag mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben des Voranschlages mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Zudem haben wir an der Finanzkommissionssitzung teilgenommen, in welcher der Bezirksrat den Voranschlag 2021 (Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung) detailliert beraten hatte. Ferner prüften wir die Anwendung des Gesetzes über den Finanzhaushalt der Bezirke und Gemeinden sowie die Darstellung des Voranschlages als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung haben wir festgestellt, dass

- die Aufwand- und Ertragsposten der Erfolgsrechnung vollständig erfasst bzw. korrekt budgetiert sind;
- die Investitionsrechnung ordnungsgemäss dargestellt ist;
- die gesetzlichen Bestimmungen eingehalten sind.

Der Voranschlag der Erfolgsrechnung weist einen Gesamtaufwand von CHF 10'188'900 und einen Gesamtertrag von CHF 9'484'800 aus. Somit resultiert ein Aufwandsüberschuss von CHF 704'100. Der Voranschlag der Investitionsrechnung beinhaltet Nettoinvestitionen von CHF 1'164'000. Dem vorliegenden Voranschlag ist ein Steuerfuss von 210% einer Einheit zugrunde gelegt. Der vom Bezirksrat vorgeschlagene Steuerfuss von 210% einer Einheit beurteilen wir als notwendig.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Finanzplan sowie der Voranschlag den gesetzlichen Bestimmungen. Die aufgezeigte Entwicklung des Bezirkes erachten wir als nachhaltig.

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Wir beantragen den vorliegenden Voranschlag mit einem Aufwandsüberschuss von CHF 704'100 inklusive einem Steuerfuss von 210% einer Einheit sowie Nettoinvestitionen von CHF 1'164'000 zu genehmigen.

Wir danken allen Angestellten, den Rats- und Kommissionsmitgliedern für ihren Einsatz im Interesse und zum Wohle unseres Bezirkes sowie für die angenehme und konstruktive Zusammenarbeit.

Rechnungsprüfungskommission des Bezirks Gersau

Mathias Camenzind, Präsident
Marzell Camenzind
Guido Camenzind

2.3 Gesamtübersicht 2021 - 2024

Gesamtübersicht	Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Erfolgsrechnung						
Total Betrieblicher Aufwand			10'139'600.00	9'967'900.00	10'353'100.00	10'382'100.00
Total Betrieblicher Ertrag			-9'220'600.00	-9'247'800.00	-9'301'500.00	-9'376'200.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit			919'000.00	720'100.00	1'051'600.00	1'005'900.00
Finanzaufwand			49'300.00	49'800.00	50'000.00	50'600.00
Finanzertrag			-264'200.00	-264'200.00	-264'200.00	-264'200.00
Ergebnis aus Finanzierung			-214'900.00	-214'400.00	-214'200.00	-213'600.00
Operatives Ergebnis			704'100.00	505'700.00	837'400.00	792'300.00
Ausserordentlicher Aufwand						
Ausserordentlicher Ertrag						
Ausserordentliches Ergebnis						
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung			704'100.00	505'700.00	837'400.00	792'300.00
Total Aufwand			10'188'900.00	10'017'700.00	10'403'100.00	10'432'700.00
Total Ertrag			-9'484'800.00	-9'512'000.00	-9'565'700.00	-9'640'400.00
Investitionsrechnung						
Total Investitionsausgaben			1'269'000.00	4'972'000.00	919'000.00	569'000.00
Total Investitionseinnahmen			-105'000.00	-153'000.00	-94'000.00	
Nettoinvestitionen			1'164'000.00	4'819'000.00	825'000.00	569'000.00
+: Aufwand, Defizit, Verschlechterung						
-: Ertrag, Überschuss, Verbesserung						
Zahlen können Rundungsdifferenzen aufweisen						

2.4 Wesentliche Abweichungen

Der Rechnungsmodellwechsel von HRM1 zu HRM2 verunmöglicht im ersten Voranschlagsjahr einen direkten Vergleich mit dem Vorjahr. Trotzdem versuchen wir Ihnen die wesentlichen Abweichungen in der neuen Darstellung aufzuzeigen.

Kontonummer	Bezeichnung	Voranschlag Vorjahr	Voranschlag 2021	Abweichung	Wesentliche Ursache der Abweichung
0220	Allgemeine Dienste, übrige				
0220.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		227'300	25'700	Projektkosten der neuen Gemeindeverwaltungssoftware „Infoma News-system“
1620	Zivile Verteidigung				
1620.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		121'700	115'000	Honorar für Projektausarbeitung der Zivilschutzanlagen im Bereich Schulhaus; Um- und Rückbau der OSO-Anlage
1620.46	Transferertrag		-25'000	-25'000	Bundessubventionen an Um- und Rückbau der OSO-Anlage
2120	Primarstufe				
2120.30	Personalaufwand		1'091'700	23'200	Lohnerhöhung infolge Dienstaltes
2130	Oberstufe / Sekundarstufe I				
2130.30	Personalaufwand		632'300	24'600	Lohnerhöhung infolge Dienstaltes; Lektionenerhöhung
2130.36	Transferaufwand		317'300	37'700	Zunahme der Schülerzahl, die im Bezirk Schwyz beschult werden
2130.46	Transferertrag		-117'300	24'200	Abnahme des Kantonsbeitrages infolge Abnahme der Schülerzahl in der Oberstufe / Sekundarstufe I
2170	Schulliegenschaft				
2170.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		223'500	102'800	Verbundsteine erneuern, Sportplatz reinigen und neu markieren; Weidengänge ersetzen; Kandelaber sanieren; Gitterzaun erneuern; Erweiterung Schutzmassnahmen Spielfeld der Fight Pigs
2170.42	Entgelte		0	-27'000	Beitrag Fight Pigs an Schutzmassnahmen Spielfeld
2191	Obligatorische Schule, n.a.g.				
2191.30	Personalaufwand		53'400	-19'500	Minderung infolge Stellenaufhebung „Schulbusfahrer“ per Ende Mai 2021; Schaffung einer neuen Stelle „Schulsozialarbeiter/in“ (20%-Pensum)
2191.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		238'000	83'600	Anschaffung von Schüler- und Lehrercomputer, um künftig mit Microsoft 365 zu arbeiten; Migrationskosten für Schuldatenverwaltung „Scolaris 5“; Schulbuskosten infolge Dienstleistungserbringung durch Auto AG Schwyz; Lizenz- und Supporteinsparungen infolge Abbau des schuleigenen Servers (Neu: Microsoft 365)
2200	Sonderschulen				
2200.36	Transferaufwand		140'500	-56'600	Abnahme der Schülerzahl
4120	Pflegefinanzierung				
4120.36	Transferaufwand		275'400	47'700	Zunahme der Gesuche und Einwohnerzahl
4210	Ambulante Krankenpflege				
4210.36	Transferaufwand		220'000	-40'000	Voraussichtlich tiefere Fallzahlen
5120	Prämienverbilligung				
5120.36	Transferaufwand		165'500	-22'100	Minderaufwand für Beteiligung an Individuelle Prämienverbilligung
5720	Wirtschaftliche Hilfe				
5720.36	Transferaufwand		410'000	-150'000	Voraussichtlich tiefere Fallzahlen
5730	Asylwesen				
5730.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		101'000	30'000	Mehraufwand durch neue Fälle
5790	Fürsorge, n.a.g.				

5790.30	Personalaufwand		176'500	36'000	Schaffung einer neuen Stelle „Sozialarbeiter/in“ (30%-Pensum)
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur				
6210.36	Transferaufwand		20'000	20'000	Einführungskosten der ganzjährigen Busverbindung zwischen Dorf und Berg
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr				
6220.36	Transferaufwand		344'500	73'500	Mehraufwand infolge Zunahme Steuerkraft; Betriebskosten im Zusammenhang mit der ganzjährigen Busverbindung zwischen Dorf und Berg
6220.42	Entgelte		-23'400	-23'400	Ticket- und Werbeeinnahmen im Zusammenhang mit der ganzjährigen Busverbindung zwischen Dorf und Berg
7101	Wasserwerk (Spezialfinanzierung)				
7101.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		152'200	31'500	Geomatik-Dienstleistungen durch ebs; Minderaufwand in den Reservoi- ren; Leckortungen; Leitungssanierung bei der Sagenbachbrücke; Lei- tungssanierungen im Gebiet Rigi
7200	Abwasserbeseitigung (Spezialfinanzierung)				
7200.31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		275'600	-41'400	Minderaufwand bei der GEP-Nachführung; Leitungsanpassung infolge Neubau „Gillen“; Minderaufwand beim Gebäude- und Pumpwerkunterhalt
9500	Ertragsanteile, übrige, ohne Zweckbindung				
9500.46	Transferertrag		0	58'700	Wegfall der Verteilung der Grundstückgewinnsteuer nach altem Recht

3 Erfolgsrechnung 2021 - 2024

3.1 Gestufter Erfolgsausweis

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
30	Personalaufwand			4'150'900.00	4'179'700.00	4'208'800.00	4'238'100.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			2'354'100.00	2'075'400.00	1'964'200.00	1'992'800.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen			690'600.00	734'200.00	745'000.00	763'500.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital						
36	Transferaufwand			2'678'100.00	2'719'200.00	3'177'900.00	3'145'100.00
37	Durchlaufende Beiträge			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
39	Interne Verrechnungen			201'800.00	202'300.00	202'500.00	203'500.00
90	Abschluss Spezialfinanzierung und Fonds im Eigenkapital			59'100.00	52'100.00	49'700.00	34'100.00
Total Betrieblicher Aufwand				10'139'600.00	9'967'900.00	10'353'100.00	10'382'100.00
40	Fiskalertrag			-6'581'200.00	-6'633'400.00	-6'685'400.00	-6'737'600.00
41	Regalien und Konzessionen			-121'900.00	-122'000.00	-122'100.00	-122'200.00
42	Entgelte			-1'654'300.00	-1'628'700.00	-1'630'100.00	-1'631'500.00
43	Verschiedene Erträge						
45	Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital						
46	Transferertrag			-656'400.00	-656'400.00	-656'400.00	-676'400.00
47	Durchlaufende Beiträge			-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00
49	Interne Verrechnungen			-201'800.00	-202'300.00	-202'500.00	-203'500.00
Total Betrieblicher Ertrag				-9'220'600.00	-9'247'800.00	-9'301'500.00	-9'376'200.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit				919'000.00	720'100.00	1'051'600.00	1'005'900.00
34	Finanzaufwand			49'300.00	49'800.00	50'000.00	50'600.00
44	Finanzertrag			-264'200.00	-264'200.00	-264'200.00	-264'200.00
Ergebnis aus Finanzierung				-214'900.00	-214'400.00	-214'200.00	-213'600.00
Operatives Ergebnis				704'100.00	505'700.00	837'400.00	792'300.00

Gestufte Erfolgsausweis		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
38	Ausserordentlicher Aufwand						
48	Ausserordentlicher Ertrag						
Ausserordentliches Ergebnis							
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung				704'100.00	505'700.00	837'400.00	792'300.00
	Total Aufwand			10'188'900.00	10'017'700.00	10'403'100.00	10'432'700.00
	Total Ertrag			-9'484'800.00	-9'512'000.00	-9'565'700.00	-9'640'400.00
	+: Aufwand, Defizit, Verschlechterung						
	-: Ertrag, Überschuss, Verbesserung						
	Zahlen können Rundungsdifferenzen aufweisen						

3.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Funktionen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG			845'000.00	833'500.00	844'700.00	856'100.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT			284'900.00	279'200.00	225'900.00	214'300.00
2	BILDUNG			3'276'100.00	3'172'000.00	3'326'100.00	3'183'800.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT			300'600.00	287'700.00	289'800.00	292'100.00
4	GESUNDHEIT			580'700.00	599'900.00	619'100.00	638'300.00
5	SOZIALE SICHERHEIT			1'243'200.00	1'271'200.00	1'300'000.00	1'411'900.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG			751'500.00	722'000.00	730'200.00	734'500.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG			147'000.00	114'800.00	317'100.00	319'000.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT			-66'500.00	-46'400.00	-36'400.00	-26'500.00
9	FINANZEN UND STEUERN			-6'658'400.00	-6'728'200.00	-6'779'100.00	-6'831'200.00
Aufwandüberschuss				704'100.00	505'700.00	837'400.00	792'300.00
Ertragsüberschuss (-)							

3.3 Erfolgsrechnung

Detaillierte Darstellung (gem. FHG-BG § 4 Abs. 2 i.V.m. § 48 Abs. 3)

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG			845'000.00	833'500.00	844'700.00	856'100.00
01	Legislative und Exekutive			257'800.00	258'900.00	260'000.00	261'100.00
011	Legislative			29'100.00	29'500.00	29'900.00	30'300.00
0110	Legislative			29'100.00	29'500.00	29'900.00	30'300.00
300	Behörden und Kommissionen			7'300.00	7'300.00	7'300.00	7'300.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			900.00	900.00	900.00	900.00
309	Übriger Personalaufwand			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
310	Material- und Warenaufwand			8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			9'500.00	9'700.00	9'900.00	10'100.00
012	Exekutive			228'700.00	229'400.00	230'100.00	230'800.00
0120	Exekutive			228'700.00	229'400.00	230'100.00	230'800.00
300	Behörden und Kommissionen			166'000.00	166'000.00	166'000.00	166'000.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			12'900.00	13'000.00	13'100.00	13'200.00
309	Übriger Personalaufwand			1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00
310	Material- und Warenaufwand			7'700.00	7'900.00	8'100.00	8'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			12'700.00	12'900.00	13'100.00	13'300.00
317	Spesenentschädigungen			9'800.00	10'000.00	10'200.00	10'400.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			35'000.00	35'000.00	35'000.00	35'000.00
491	Dienstleistungen			-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00
02	Allgemeine Dienste			587'200.00	574'600.00	584'700.00	595'000.00
021	Finanz- und Steuerverwaltung			129'900.00	131'900.00	133'900.00	135'900.00
0210	Finanz- und Steuerverwaltung			129'900.00	131'900.00	133'900.00	135'900.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			125'000.00	126'300.00	127'600.00	128'900.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			25'100.00	25'300.00	25'500.00	25'700.00
309	Übriger Personalaufwand			700.00	700.00	700.00	700.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
313	Dienstleistungen und Honorare			26'300.00	26'800.00	27'300.00	27'800.00
317	Spesenentschädigungen			200.00	200.00	200.00	200.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
426	Rückerstattungen			-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen			-19'300.00	-19'300.00	-19'300.00	-19'300.00
491	Dienstleistungen			-19'700.00	-19'700.00	-19'700.00	-19'700.00
022	Allgemeine Dienste, übriges			445'100.00	429'800.00	437'200.00	444'800.00
0220	Allgemeine Dienste, übriges			366'300.00	349'700.00	355'700.00	361'900.00
300	Behörden und Kommissionen			800.00	800.00	800.00	800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			184'600.00	186'400.00	188'300.00	190'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			37'100.00	37'400.00	37'700.00	38'000.00
309	Übriger Personalaufwand			3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
310	Material- und Warenaufwand			22'400.00	22'800.00	23'200.00	23'600.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			32'100.00	9'700.00	9'800.00	9'900.00
313	Dienstleistungen und Honorare			144'900.00	147'700.00	150'500.00	153'400.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			27'000.00	27'500.00	28'000.00	28'600.00
317	Spesenentschädigungen			800.00	800.00	800.00	800.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			100.00	100.00	100.00	100.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-1'600.00	-1'600.00	-1'600.00	-1'600.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten			-85'000.00	-85'000.00	-85'000.00	-85'000.00
0221	Bauverwaltung			78'800.00	80'100.00	81'500.00	82'900.00
300	Behörden und Kommissionen			1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			74'800.00	75'500.00	76'300.00	77'100.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			16'200.00	16'300.00	16'400.00	16'500.00
309	Übriger Personalaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
310	Material- und Warenaufwand			300.00	300.00	300.00	300.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00
313	Dienstleistungen und Honorare			28'000.00	28'600.00	29'200.00	29'800.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			500.00	500.00	500.00	500.00
317	Spesenentschädigungen			400.00	400.00	400.00	400.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen			-50'000.00	-50'100.00	-50'200.00	-50'300.00
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.			12'200.00	12'900.00	13'600.00	14'300.00
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.			12'200.00	12'900.00	13'600.00	14'300.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			6'700.00	6'800.00	6'900.00	7'000.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			700.00	700.00	700.00	700.00
309	Übriger Personalaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
310	Material- und Warenaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			14'400.00	14'700.00	15'000.00	15'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			3'300.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			9'700.00	9'900.00	10'100.00	10'300.00
330	Sachanlagen VV			9'400.00	9'400.00	9'400.00	9'400.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-32'400.00	-32'400.00	-32'400.00	-32'400.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT			284'900.00	279'200.00	225'900.00	214'300.00
12	Rechtssprechung			111'100.00	112'300.00	113'500.00	114'700.00
120	Rechtssprechung			111'100.00	112'300.00	113'500.00	114'700.00
1200	Rechtssprechung			3'500.00	3'500.00	3'500.00	3'500.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			3'500.00	3'500.00	3'500.00	3'500.00
1202	Bezirksgericht			107'600.00	108'800.00	110'000.00	111'200.00
300	Behörden und Kommissionen			33'200.00	33'200.00	33'200.00	33'200.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			61'400.00	62'000.00	62'600.00	63'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			19'300.00	19'500.00	19'700.00	19'900.00
310	Material- und Warenaufwand			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00
313	Dienstleistungen und Honorare			19'100.00	19'500.00	19'900.00	20'300.00
317	Spesenentschädigungen			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen			-38'000.00	-38'000.00	-38'000.00	-38'000.00
14	Allgemeines Rechtswesen			69'300.00	102'300.00	104'400.00	79'500.00
140	Allgemeines Rechtswesen			69'300.00	102'300.00	104'400.00	79'500.00
1400	Allgemeines Rechtswesen			58'400.00	91'200.00	93'100.00	68'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			106'700.00	107'800.00	108'900.00	110'000.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			21'500.00	21'700.00	21'900.00	22'100.00
309	Übriger Personalaufwand			700.00	700.00	700.00	700.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00
313	Dienstleistungen und Honorare			1'800.00	33'300.00	33'900.00	27'500.00
317	Spesenentschädigungen			200.00	200.00	200.00	200.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
360	Ertragsanteile an Dritte			18'000.00	18'000.00	18'000.00	18'000.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen			-40'000.00	-40'000.00	-40'000.00	-40'000.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten						-20'000.00
491	Dienstleistungen			-59'100.00	-59'100.00	-59'100.00	-59'100.00
1401	Notariat, Grundbuch- und Konkurswesen			-19'500.00	-19'500.00	-19'500.00	-19'500.00
310	Material- und Warenaufwand			500.00	500.00	500.00	500.00
426	Rückerstattungen			-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00
1402	Mietwesen Schlichtungsstelle			7'700.00	7'700.00	7'700.00	7'700.00
300	Behörden und Kommissionen			6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			700.00	700.00	700.00	700.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			300.00	300.00	300.00	300.00
1403	Betreibungsamt			16'000.00	16'100.00	16'200.00	16'300.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			16'000.00	16'100.00	16'200.00	16'300.00
1404	Erbschaftsamt			8'800.00	8'900.00	9'000.00	9'100.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			13'700.00	13'800.00	13'900.00	14'000.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00
421	Gebühren für Amtshandlungen			-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00
1405	Zivilstandsamt			6'000.00	6'000.00	6'000.00	6'000.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			6'000.00	6'000.00	6'000.00	6'000.00
1406	Markt- und Wirtschaftswesen			-8'100.00	-8'100.00	-8'100.00	-8'100.00
421	Gebühren für Amtshandlungen			-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-100.00	-100.00	-100.00	-100.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
15	Feuerwehr						
150	Feuerwehr						
1500	Feuerwehr (Spezialfinanzierung)						
300	Behörden und Kommissionen			29'300.00	29'300.00	29'300.00	29'300.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			10'000.00	10'100.00	10'200.00	10'300.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			700.00	700.00	700.00	700.00
309	Übriger Personalaufwand			6'500.00	6'600.00	6'700.00	6'800.00
310	Material- und Warenaufwand			2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			19'300.00	19'700.00	20'100.00	20'500.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00
313	Dienstleistungen und Honorare			9'900.00	10'100.00	10'300.00	10'500.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			3'000.00	3'100.00	3'200.00	3'300.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			18'300.00	18'700.00	19'100.00	19'500.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen			500.00	500.00	500.00	500.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			3'900.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00
330	Sachanlagen VV			13'600.00	13'600.00	13'600.00	13'600.00
349	Verschiedener Finanzaufwand			400.00	400.00	400.00	400.00
391	Dienstleistungen			25'900.00	25'900.00	25'900.00	25'900.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			3'900.00	3'900.00	3'900.00	3'900.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
420	Ersatzabgaben			-97'500.00	-97'600.00	-97'700.00	-97'800.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
429	Übrige Entgelte			-27'500.00	-27'500.00	-27'500.00	-27'500.00
440	Zinsertrag			-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital			-18'900.00	-20'200.00	-21'500.00	-22'800.00
16	Verteidigung			104'500.00	64'600.00	8'000.00	20'100.00
161	Militärische Verteidigung			2'500.00	2'500.00	20'800.00	32'800.00
1610	Militärische Verteidigung			2'500.00	2'500.00	20'800.00	32'800.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge					18'200.00	30'200.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand					100.00	100.00
162	Zivile Verteidigung			102'000.00	62'100.00	-12'800.00	-12'700.00
1620	Zivile Verteidigung			98'600.00	58'700.00	-16'200.00	-16'100.00
300	Behörden und Kommissionen			500.00	500.00	500.00	500.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			400.00	400.00	400.00	400.00
310	Material- und Warenaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
313	Dienstleistungen und Honorare			34'600.00	4'700.00	4'800.00	4'900.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			85'000.00	75'000.00		
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-25'000.00	-25'000.00	-25'000.00	-25'000.00
1621	Sanitätsdienstliches Ersteinsatzelement (SEE)			3'400.00	3'400.00	3'400.00	3'400.00
300	Behörden und Kommissionen			1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00
310	Material- und Warenaufwand			500.00	500.00	500.00	500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			100.00	100.00	100.00	100.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			100.00	100.00	100.00	100.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			800.00	800.00	800.00	800.00
2	BILDUNG			3'276'100.00	3'172'000.00	3'326'100.00	3'183'800.00
21	Obligatorische Schule			3'135'600.00	3'030'800.00	3'184'200.00	3'041'200.00
211	Kindergarten			251'900.00	254'700.00	256'500.00	257'800.00
2110	Kindergarten			251'900.00	254'700.00	256'500.00	257'800.00
302	Löhne der Lehrpersonen			259'200.00	260'500.00	261'800.00	263'100.00
304	Zulagen			2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			53'900.00	54'400.00	54'900.00	55'400.00
309	Übriger Personalaufwand			500.00	500.00	500.00	500.00
310	Material- und Warenaufwand			5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00
317	Spesenentschädigungen			2'400.00	3'300.00	3'200.00	2'600.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-72'700.00	-72'700.00	-72'700.00	-72'700.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
212	Primarschule			978'600.00	986'300.00	993'300.00	1'001'800.00
2120	Primarstufe			978'600.00	986'300.00	993'300.00	1'001'800.00
302	Löhne der Lehrpersonen			901'100.00	905'600.00	910'100.00	914'700.00
304	Zulagen			4'100.00	4'100.00	4'100.00	4'100.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			183'700.00	185'500.00	187'300.00	189'100.00
309	Übriger Personalaufwand			2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00
310	Material- und Warenaufwand			31'900.00	32'500.00	33'200.00	33'900.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00
313	Dienstleistungen und Honorare			8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
317	Spesenentschädigungen			15'100.00	15'500.00	15'100.00	16'100.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			600.00	600.00	600.00	600.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-182'500.00	-182'500.00	-182'500.00	-182'500.00
213	Oberstufe / Sekundarstufe I			881'000.00	885'500.00	1'071'100.00	894'500.00
2130	Oberstufe / Sekundarstufe I			881'000.00	885'500.00	1'071'100.00	894'500.00
302	Löhne der Lehrpersonen			524'500.00	527'100.00	529'700.00	532'300.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			107'000.00	108'100.00	109'200.00	110'300.00
309	Übriger Personalaufwand			800.00	800.00	800.00	800.00
310	Material- und Warenaufwand			30'900.00	31'500.00	32'100.00	32'700.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			7'700.00	7'900.00	8'100.00	8'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			400.00	400.00	400.00	400.00
317	Spesenentschädigungen			6'500.00	6'500.00	6'300.00	6'500.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			317'300.00	317'300.00	498'600.00	317'300.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-2'100.00	-2'100.00	-2'100.00	-2'100.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-117'300.00	-117'300.00	-117'300.00	-117'300.00
214	Musikschule			51'600.00	52'100.00	52'600.00	53'100.00
2140	Musikschule			51'600.00	52'100.00	52'600.00	53'100.00
300	Behörden und Kommissionen			800.00	800.00	800.00	800.00
302	Löhne der Lehrpersonen			71'600.00	72'000.00	72'400.00	72'800.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			12'800.00	12'900.00	13'000.00	13'100.00
310	Material- und Warenaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			500.00	500.00	500.00	500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			500.00	500.00	500.00	500.00
317	Spesenentschädigungen			600.00	600.00	600.00	600.00
423	Schul- und Kursgelder			-36'300.00	-36'300.00	-36'300.00	-36'300.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
217	Schulliegenschaften			535'100.00	506'700.00	460'100.00	478'300.00
2170	Schulliegenschaften			535'100.00	506'700.00	460'100.00	478'300.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			151'100.00	152'600.00	154'100.00	155'600.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			30'200.00	30'400.00	30'600.00	30'900.00
309	Übriger Personalaufwand			600.00	600.00	600.00	600.00
310	Material- und Warenaufwand			6'500.00	6'600.00	6'700.00	6'800.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			6'000.00	6'100.00	6'200.00	6'300.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			44'800.00	45'600.00	46'400.00	47'200.00
313	Dienstleistungen und Honorare			22'500.00	12'700.00	12'900.00	13'200.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			140'200.00	91'900.00	42'700.00	43'600.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			2'500.00	2'600.00	2'700.00	2'800.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
330	Sachanlagen VV			167'700.00	167'700.00	167'600.00	181'600.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			1'800.00	1'700.00	1'400.00	1'500.00
426	Rückerstattungen			-27'000.00			
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-12'800.00	-12'800.00	-12'800.00	-12'800.00
218	Tagesbetreuung			18'200.00	19'000.00	19'900.00	20'800.00
2180	Tagesbetreuung			18'200.00	19'000.00	19'900.00	20'800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			9'800.00	9'900.00	10'000.00	10'100.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			900.00	900.00	900.00	900.00
309	Übriger Personalaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
313	Dienstleistungen und Honorare			37'000.00	37'700.00	38'500.00	39'300.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-27'100.00	-27'100.00	-27'100.00	-27'100.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
219	Obligatorische Schule, n.a.g.			419'200.00	326'500.00	330'700.00	334'900.00
2190	Schulleitung			136'700.00	137'900.00	139'100.00	140'300.00
300	Behörden und Kommissionen			1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			97'100.00	98'100.00	99'100.00	100'100.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			19'800.00	20'000.00	20'200.00	20'400.00
309	Übriger Personalaufwand			5'500.00	5'500.00	5'500.00	5'500.00
310	Material- und Warenaufwand			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00
2191	Obligatorische Schule, n.a.g.			282'500.00	188'600.00	191'600.00	194'600.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			38'400.00	38'800.00	39'200.00	39'600.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			7'800.00	7'800.00	7'800.00	7'800.00
309	Übriger Personalaufwand			7'200.00	7'300.00	7'400.00	7'500.00
310	Material- und Warenaufwand			20'600.00	20'900.00	21'200.00	21'500.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			108'700.00	7'300.00	7'400.00	7'500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			76'000.00	77'500.00	79'000.00	80'500.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			22'700.00	27'800.00	28'300.00	28'800.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			10'000.00	10'100.00	10'200.00	10'300.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-13'700.00	-13'700.00	-13'700.00	-13'700.00
22	Sonderschulung			140'500.00	141'200.00	141'900.00	142'600.00
220	Sonderschulung			140'500.00	141'200.00	141'900.00	142'600.00
2200	Sonderschulen			140'500.00	141'200.00	141'900.00	142'600.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			140'500.00	141'200.00	141'900.00	142'600.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT			300'600.00	287'700.00	289'800.00	292'100.00
31	Kulturerbe			2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00
311	Museen und bildende Kunst			2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3110	Museen und bildende Kunst			2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			300.00	300.00	300.00	300.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
313	Dienstleistungen und Honorare			500.00	500.00	500.00	500.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
312	Denkmalpflege und Heimatschutz			100.00	100.00	100.00	100.00
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz			100.00	100.00	100.00	100.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			100.00	100.00	100.00	100.00
32	Kultur, übriges			47'700.00	43'000.00	43'300.00	43'600.00
321	Bibliothek und Literatur			25'500.00	20'700.00	20'900.00	21'100.00
3210	Bibliothek und Literatur			25'500.00	20'700.00	20'900.00	21'100.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			10'800.00	10'900.00	11'000.00	11'100.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
310	Material- und Warenaufwand			7'000.00	7'100.00	7'200.00	7'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			900.00	900.00	900.00	900.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			5'000.00			
322	Musik und Theater			6'500.00	6'500.00	6'500.00	6'500.00
3220	Musik und Theater			6'500.00	6'500.00	6'500.00	6'500.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			6'500.00	6'500.00	6'500.00	6'500.00
329	Kultur, n.a.g.			15'700.00	15'800.00	15'900.00	16'000.00
3290	Kultur, n.a.g.			15'700.00	15'800.00	15'900.00	16'000.00
310	Material- und Warenaufwand			500.00	500.00	500.00	500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			6'200.00	6'300.00	6'400.00	6'500.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			9'000.00	9'000.00	9'000.00	9'000.00
34	Sport und Freizeit			250'800.00	242'600.00	244'400.00	246'400.00
341	Sport			15'400.00	15'400.00	15'400.00	15'400.00
3410	Sport			15'400.00	15'400.00	15'400.00	15'400.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			5'100.00	5'100.00	5'100.00	5'100.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			10'300.00	10'300.00	10'300.00	10'300.00
342	Freizeit			235'400.00	227'200.00	229'000.00	231'000.00
3420	Freizeit			201'100.00	202'500.00	203'900.00	205'500.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			400.00	400.00	400.00	400.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			4'700.00	4'800.00	4'900.00	5'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			7'100.00	7'200.00	7'300.00	7'400.00
313	Dienstleistungen und Honorare			2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			71'900.00	73'300.00	74'800.00	76'300.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			100.00	100.00	100.00	100.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			100.00	100.00	100.00	100.00
330	Sachanlagen VV			116'100.00	116'000.00	115'900.00	115'900.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			1'700.00	1'600.00	1'400.00	1'300.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-5'400.00	-5'400.00	-5'400.00	-5'400.00
3422	Seebad "Cholplatz"			6'600.00	6'700.00	6'800.00	6'900.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			11'300.00	11'400.00	11'500.00	11'600.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
310	Material- und Warenaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			900.00	900.00	900.00	900.00
313	Dienstleistungen und Honorare			600.00	600.00	600.00	600.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			300.00	300.00	300.00	300.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			100.00	100.00	100.00	100.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00
3423	Seebad "Kindli"			27'700.00	18'000.00	18'300.00	18'600.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			14'300.00	14'400.00	14'500.00	14'600.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00
310	Material- und Warenaufwand			900.00	900.00	900.00	900.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00
313	Dienstleistungen und Honorare			10'800.00	800.00	800.00	800.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			10'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			500.00	500.00	500.00	500.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			100.00	100.00	100.00	100.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
4	GESUNDHEIT			580'700.00	599'900.00	619'100.00	638'300.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
41	Kranken- und Pflegeheime			275'600.00	293'000.00	310'400.00	327'800.00
411	Spitäler			200.00	200.00	200.00	200.00
4110	Spitäler			200.00	200.00	200.00	200.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			200.00	200.00	200.00	200.00
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			275'400.00	292'800.00	310'200.00	327'600.00
4120	Pflegefinanzierung			275'400.00	292'800.00	310'200.00	327'600.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			275'400.00	292'800.00	310'200.00	327'600.00
42	Ambulante Krankenpflege			291'500.00	293'200.00	294'900.00	296'600.00
421	Ambulante Krankenpflege			230'500.00	231'900.00	233'300.00	234'700.00
4210	Ambulante Krankenpflege			230'500.00	231'900.00	233'300.00	234'700.00
313	Dienstleistungen und Honorare			10'500.00	10'700.00	10'900.00	11'100.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			220'000.00	221'200.00	222'400.00	223'600.00
422	Rettungsdienste			61'000.00	61'300.00	61'600.00	61'900.00
4220	Rettungsdienste			61'000.00	61'300.00	61'600.00	61'900.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			61'000.00	61'300.00	61'600.00	61'900.00
43	Gesundheitsprävention			10'600.00	10'700.00	10'800.00	10'900.00
433	Schulgesundheitsdienst			10'600.00	10'700.00	10'800.00	10'900.00
4330	Schulgesundheitsdienst			10'600.00	10'700.00	10'800.00	10'900.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			500.00	500.00	500.00	500.00
310	Material- und Warenaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
313	Dienstleistungen und Honorare			7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00
49	Gesundheitswesen, n.a.g.			3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
490	Gesundheitswesen, n.a.g.			3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
4900	Gesundheitswesen, n.a.g.			3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			300.00	300.00	300.00	300.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			400.00	400.00	400.00	400.00
309	Übriger Personalaufwand			1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
5	SOZIALE SICHERHEIT			1'243'200.00	1'271'200.00	1'300'000.00	1'411'900.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
51	Krankheit und Unfall			165'500.00	171'200.00	176'600.00	181'600.00
512	Prämienverbilligung			165'500.00	171'200.00	176'600.00	181'600.00
5120	Prämienverbilligung			165'500.00	171'200.00	176'600.00	181'600.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			165'500.00	171'200.00	176'600.00	181'600.00
52	Invalidität			108'400.00	112'000.00	115'900.00	117'700.00
522	Ergänzungsleistungen IV			108'400.00	112'000.00	115'900.00	117'700.00
5220	Ergänzungsleistungen IV			108'400.00	112'000.00	115'900.00	117'700.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			108'400.00	112'000.00	115'900.00	117'700.00
53	Alter und Hinterlassene			370'100.00	382'600.00	395'700.00	494'400.00
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV			-1'100.00	-1'100.00	-1'100.00	-1'100.00
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV			-1'100.00	-1'100.00	-1'100.00	-1'100.00
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen			-1'100.00	-1'100.00	-1'100.00	-1'100.00
532	Ergänzungsleistung AHV			362'700.00	375'000.00	387'900.00	394'000.00
5320	Ergänzungsleistung AHV			362'700.00	375'000.00	387'900.00	394'000.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			362'700.00	375'000.00	387'900.00	394'000.00
534	Wohnen im Alter (ohne Pflege)						92'400.00
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)						92'400.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge						90'900.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand						1'500.00
535	Leistungen an das Alter			8'500.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00
5350	Leistungen an das Alter			8'500.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00
313	Dienstleistungen und Honorare			8'500.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00
54	Familie und Jugend			39'800.00	40'100.00	40'400.00	40'700.00
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso			31'000.00	31'200.00	31'400.00	31'600.00
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso			31'000.00	31'200.00	31'400.00	31'600.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			36'000.00	36'200.00	36'400.00	36'600.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00
544	Jugendschutz			8'800.00	8'900.00	9'000.00	9'100.00
5440	Jugendschutz			8'800.00	8'900.00	9'000.00	9'100.00
300	Behörden und Kommissionen			800.00	800.00	800.00	800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			6'800.00	6'900.00	7'000.00	7'100.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			700.00	700.00	700.00	700.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			500.00	500.00	500.00	500.00
55	Arbeitslosigkeit						
552	Leistungen an Arbeitslose						
5520	Leistungen an Arbeitslose						
370	Durchlaufende Beiträge			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
470	Durchlaufende Beiträge			-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00
57	Sozialhilfe und Asylwesen			559'400.00	565'300.00	571'400.00	577'500.00
572	Wirtschaftliche Hilfe obligatorisch			299'000.00	301'100.00	303'200.00	305'300.00
5720	Wirtschaftliche Hilfe			299'000.00	301'100.00	303'200.00	305'300.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			410'000.00	412'100.00	414'200.00	416'300.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-111'000.00	-111'000.00	-111'000.00	-111'000.00
573	Asylwesen			63'000.00	65'000.00	67'100.00	69'200.00
5730	Asylwesen			63'000.00	65'000.00	67'100.00	69'200.00
313	Dienstleistungen und Honorare			100'600.00	102'600.00	104'700.00	106'800.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			400.00	400.00	400.00	400.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-38'000.00	-38'000.00	-38'000.00	-38'000.00
579	Fürsorge, übriges			197'400.00	199'200.00	201'100.00	203'000.00
5790	Fürsorge, n.a.g.			197'400.00	199'200.00	201'100.00	203'000.00
300	Behörden und Kommissionen			1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			143'900.00	145'300.00	146'800.00	148'300.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			29'400.00	29'600.00	29'800.00	30'000.00
309	Übriger Personalaufwand			1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00
310	Material- und Warenaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00
313	Dienstleistungen und Honorare			8'600.00	8'800.00	9'000.00	9'200.00
317	Spesenentschädigungen			300.00	300.00	300.00	300.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			600.00	600.00	600.00	600.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten			10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00
421	Gebühren für Amtshandlungen			-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG			751'500.00	722'000.00	730'200.00	734'500.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
61	Strassenverkehr			390'200.00	378'000.00	380'900.00	384'300.00
615	Gemeindestrassen			375'200.00	362'900.00	365'700.00	369'000.00
6150	Gemeindestrassen			408'000.00	395'800.00	398'600.00	401'900.00
300	Behörden und Kommissionen			1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			120'600.00	121'800.00	123'000.00	124'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			24'400.00	24'600.00	24'800.00	25'000.00
309	Übriger Personalaufwand			600.00	600.00	600.00	600.00
310	Material- und Warenaufwand			13'000.00	13'300.00	13'600.00	13'900.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			16'100.00	16'400.00	16'700.00	17'000.00
313	Dienstleistungen und Honorare			24'700.00	25'100.00	25'500.00	25'900.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			54'400.00	35'500.00	36'200.00	36'900.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			15'000.00	15'300.00	15'600.00	15'900.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			600.00	600.00	600.00	600.00
330	Sachanlagen VV			187'000.00	191'000.00	190'500.00	190'500.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			3'500.00	3'500.00	3'400.00	3'300.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-1'600.00	-1'600.00	-1'600.00	-1'600.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-55'500.00	-55'500.00	-55'500.00	-55'500.00
6151	Parkplätze			-32'800.00	-32'900.00	-32'900.00	-32'900.00
310	Material- und Warenaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			900.00	900.00	900.00	900.00
313	Dienstleistungen und Honorare			100.00	100.00	100.00	100.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
330	Sachanlagen VV			900.00	800.00	800.00	800.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-37'500.00	-37'500.00	-37'500.00	-37'500.00
618	Privatstrassen			15'000.00	15'100.00	15'200.00	15'300.00
6180	Privatstrassen			15'000.00	15'100.00	15'200.00	15'300.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			15'000.00	15'100.00	15'200.00	15'300.00
62	Öffentlicher Verkehr			355'600.00	338'300.00	343'600.00	344'500.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur			20'000.00			
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur			20'000.00			
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			20'000.00			
622	Regional- und Agglomerationsverkehr			321'100.00	323'200.00	327'900.00	328'200.00
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr			321'100.00	323'200.00	327'900.00	328'200.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			344'500.00	346'600.00	351'300.00	351'600.00
426	Rückerstattungen			-23'400.00	-23'400.00	-23'400.00	-23'400.00
629	Öffentlicher Verkehr, übriges			14'500.00	15'100.00	15'700.00	16'300.00
6290	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.			14'500.00	15'100.00	15'700.00	16'300.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			30'000.00	30'600.00	31'200.00	31'800.00
425	Erlös aus Verkäufen			-15'500.00	-15'500.00	-15'500.00	-15'500.00
63	Verkehr, übriges			5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00
633	Sonstige Transportsysteme			5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00
6330	Sonstige Transportsysteme			5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			700.00	700.00	700.00	700.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG			147'000.00	114'800.00	317'100.00	319'000.00
71	Wasserversorgung						
710	Wasserversorgung						
7101	Wasserwerk (Spezialfinanzierung)						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			31'600.00	31'900.00	32'200.00	32'500.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			4'800.00	4'800.00	4'800.00	4'800.00
310	Material- und Warenaufwand			26'300.00	26'800.00	27'300.00	27'800.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			23'100.00	23'600.00	24'100.00	24'600.00
313	Dienstleistungen und Honorare			30'800.00	31'500.00	32'200.00	32'900.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			69'300.00	40'700.00	41'500.00	42'300.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
330	Sachanlagen VV			43'100.00	43'100.00	48'100.00	50'600.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
391	Dienstleistungen			23'100.00	23'100.00	23'100.00	23'100.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			1'100.00	1'000.00	1'000.00	1'100.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-105'900.00	-106'000.00	-106'100.00	-106'200.00
425	Erlös aus Verkäufen			-86'100.00	-86'200.00	-86'300.00	-86'400.00
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen			-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten			-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital			-61'300.00	-34'400.00	-42'000.00	-47'200.00
72	Abwasserbeseitigung						
720	Abwasserbeseitigung						
7200	Abwasserbeseitigung (Spezialfinanzierung)						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			165'100.00	166'800.00	168'500.00	170'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			33'300.00	33'500.00	33'700.00	33'900.00
309	Übriger Personalaufwand			1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
310	Material- und Warenaufwand			28'100.00	28'600.00	29'100.00	29'600.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			9'100.00	9'300.00	9'500.00	9'700.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			33'700.00	34'300.00	34'900.00	35'500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			87'900.00	89'700.00	91'500.00	93'300.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			111'300.00	96'700.00	77'100.00	77'500.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			5'500.00	5'700.00	5'900.00	6'100.00
330	Sachanlagen VV			145'400.00	185'200.00	191'700.00	193'700.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			25'800.00	25'900.00	26'000.00	26'100.00
391	Dienstleistungen			23'900.00	23'900.00	23'900.00	23'900.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			3'700.00	4'400.00	4'300.00	4'200.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-455'400.00	-455'900.00	-456'400.00	-456'900.00
425	Erlös aus Verkäufen			-362'000.00	-362'400.00	-362'800.00	-363'200.00
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital			143'400.00	113'100.00	121'900.00	115'200.00
73	Abfallwirtschaft						
730	Abfallwirtschaft						
7300	Abfallwirtschaft (Spezialfinanzierung)						
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			20'700.00	20'900.00	21'100.00	21'300.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
310	Material- und Warenaufwand			1'600.00	1'600.00	1'600.00	1'600.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			97'200.00	99'200.00	101'200.00	103'300.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			3'900.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00
330	Sachanlagen VV			7'400.00	7'400.00	7'400.00	7'400.00
391	Dienstleistungen			25'900.00	25'900.00	25'900.00	25'900.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			100.00	100.00	100.00	100.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-149'000.00	-149'100.00	-149'200.00	-149'300.00
426	Rückerstattungen			-13'400.00	-13'400.00	-13'400.00	-13'400.00
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital			-4'100.00	-6'400.00	-8'700.00	-11'100.00
74	Verbauungen			4'900.00	4'900.00	205'300.00	205'300.00
741	Gewässerverbauungen			4'900.00	4'900.00	4'800.00	4'800.00
7410	Gewässerverbauungen			4'900.00	4'900.00	4'800.00	4'800.00
313	Dienstleistungen und Honorare			1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge			3'000.00	3'000.00	2'900.00	2'900.00
742	Lawinerverbauungen					200'500.00	200'500.00
7420	Schutzverbauungen, übrige					200'500.00	200'500.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge					200'000.00	200'000.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand					500.00	500.00
75	Arten- und Landschaftsschutz			22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00
750	Arten- und Landschaftsschutz			22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00
7500	Arten- und Landschaftsschutz			22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			10'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			15'100.00	15'200.00	15'300.00	15'400.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
77	Übriger Umweltschutz			76'800.00	64'300.00	65'500.00	66'700.00
771	Friedhof und Bestattung			56'500.00	43'800.00	44'800.00	45'800.00
7710	Friedhof und Bestattung			56'500.00	43'800.00	44'800.00	45'800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			16'600.00	16'800.00	17'000.00	17'200.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			3'700.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			500.00	500.00	500.00	500.00
313	Dienstleistungen und Honorare			16'700.00	3'100.00	3'200.00	3'300.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			13'400.00	13'700.00	14'000.00	14'300.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			20'000.00	20'400.00	20'800.00	21'200.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			600.00	600.00	600.00	600.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00
779	Umweltschutz, übriges			20'300.00	20'500.00	20'700.00	20'900.00
7790	Umweltschutz, n.a.g.			20'300.00	20'500.00	20'700.00	20'900.00
300	Behörden und Kommissionen			800.00	800.00	800.00	800.00
310	Material- und Warenaufwand			3'200.00	3'300.00	3'400.00	3'500.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00
313	Dienstleistungen und Honorare			300.00	300.00	300.00	300.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt			6'100.00	6'200.00	6'300.00	6'400.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen			7'600.00	7'600.00	7'600.00	7'600.00
79	Raumordnung			42'700.00	22'700.00	23'100.00	23'500.00
790	Raumordnung (allgemein)			42'700.00	22'700.00	23'100.00	23'500.00
7900	Raumordnung			42'700.00	22'700.00	23'100.00	23'500.00
300	Behörden und Kommissionen			600.00	600.00	600.00	600.00
310	Material- und Warenaufwand			2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00
313	Dienstleistungen und Honorare			40'000.00	20'000.00	20'400.00	20'800.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT			-66'500.00	-46'400.00	-36'400.00	-26'500.00
81	Landwirtschaft			20'700.00	40'800.00	50'800.00	60'700.00
812	Strukturverbesserungen			20'700.00	40'800.00	50'800.00	60'700.00
8120	Strukturverbesserungen			20'700.00	40'800.00	50'800.00	60'700.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge			20'600.00	40'600.00	50'600.00	60'600.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			100.00	200.00	200.00	100.00
84	Tourismus			25'000.00	25'100.00	25'200.00	25'300.00
840	Tourismus			25'000.00	25'100.00	25'200.00	25'300.00
8400	Tourismus			25'000.00	25'100.00	25'200.00	25'300.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			25'000.00	25'100.00	25'200.00	25'300.00
85	Industrie, Gewerbe, Handel			9'700.00	9'700.00	9'700.00	9'700.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
850	Industrie, Gewerbe, Handel			9'700.00	9'700.00	9'700.00	9'700.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel			9'700.00	9'700.00	9'700.00	9'700.00
300	Behörden und Kommissionen			800.00	800.00	800.00	800.00
310	Material- und Warenaufwand			1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00
313	Dienstleistungen und Honorare			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand			2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			4'800.00	4'800.00	4'800.00	4'800.00
87	Brennstoffe und Energie			-121'900.00	-122'000.00	-122'100.00	-122'200.00
871	Elektrizität			-121'900.00	-122'000.00	-122'100.00	-122'200.00
8710	Elektrizität (allgemein)			-121'900.00	-122'000.00	-122'100.00	-122'200.00
412	Konzessionen			-121'900.00	-122'000.00	-122'100.00	-122'200.00
9	FINANZEN UND STEUERN			-6'658'400.00	-6'728'200.00	-6'779'100.00	-6'831'200.00
91	Steuern			-6'582'300.00	-6'633'700.00	-6'684'900.00	-6'736'300.00
910	Steuern			-6'582'300.00	-6'633'700.00	-6'684'900.00	-6'736'300.00
9100	Allgemeine Gemeindesteuern			-6'582'300.00	-6'633'700.00	-6'684'900.00	-6'736'300.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen			40'000.00	40'800.00	41'600.00	42'400.00
349	Verschiedener Finanzaufwand			13'300.00	13'300.00	13'300.00	13'300.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen			-6'410'000.00	-6'462'200.00	-6'514'200.00	-6'566'400.00
401	Direkte Steuern juristische Personen			-160'000.00	-160'000.00	-160'000.00	-160'000.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern			-11'200.00	-11'200.00	-11'200.00	-11'200.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten			-54'400.00	-54'400.00	-54'400.00	-54'400.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung			-73'600.00	-92'000.00	-91'700.00	-92'400.00
961	Zinsen			-14'200.00	-14'200.00	-14'200.00	-14'600.00
9610	Zinsen			-14'200.00	-14'200.00	-14'200.00	-14'600.00
340	Zinsaufwand			14'100.00	14'600.00	14'800.00	15'400.00
349	Verschiedener Finanzaufwand			3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
440	Zinsertrag			-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens			-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			-14'100.00	-14'600.00	-14'800.00	-15'800.00
962	Emissionskosten			200.00	200.00	200.00	200.00
9620	Emissionskosten			200.00	200.00	200.00	200.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
342	Kapitalbeschaffungs- und verwaltungskosten			200.00	200.00	200.00	200.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens			-59'600.00	-78'000.00	-77'700.00	-78'000.00
9630	Altes Rathaus			9'500.00	-8'900.00	-8'900.00	-8'900.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)			500.00	500.00	500.00	500.00
309	Übriger Personalaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
310	Material- und Warenaufwand			1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen			18'400.00			
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen			9'300.00	9'300.00	9'300.00	9'300.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			400.00	400.00	400.00	400.00
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen			-23'100.00	-23'100.00	-23'100.00	-23'100.00
9631	Einstellhallen			-48'200.00	-48'200.00	-48'200.00	-48'200.00
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen			3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen			-52'000.00	-52'000.00	-52'000.00	-52'000.00
9632	Bootshafen			-16'700.00	-16'700.00	-16'700.00	-16'700.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			3'700.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			400.00	400.00	400.00	400.00
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen			-20'800.00	-20'800.00	-20'800.00	-20'800.00
9633	Schiffstation SGV			900.00	900.00	900.00	900.00
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen			5'400.00	5'400.00	5'400.00	5'400.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte			100.00	100.00	100.00	100.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand			200.00	200.00	200.00	200.00
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen			-4'800.00	-4'800.00	-4'800.00	-4'800.00
9634	Seestrasse 22 - Vorplatz bei Le Pirate			-1'900.00	-1'900.00	-1'800.00	-1'900.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand					100.00	
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen			-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00
9635	Auslauf Sagenbach - 5 Parkplätze			-3'200.00	-3'200.00	-3'100.00	-3'200.00
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand					100.00	
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen			-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00
9636	Seestrasse 44 - Trottoir					100.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand					100.00	
97	Rückverteilungen			-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
469	Verschiedener Transferertrag			-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
Gesamtergebnis				704'100.00	505'700.00	837'400.00	792'300.00

4 Investitionsrechnung 2021 - 2024

4.1 Zusammenzug Investitionsrechnung nach Funktionen

(Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung))		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				91'000.00	60'000.00	340'000.00
2	BILDUNG					350'000.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT				3'000'000.00		
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG			100'000.00			
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG			1'014'000.00	1'678'000.00	365'000.00	179'000.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT			50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
9	FINANZEN UND STEUERN						
Nettoinvestitionen				1'164'000.00	4'819'000.00	825'000.00	569'000.00

4.2 Investitionsrechnung

Detaillierte Darstellung (gem. FHG-BG § 4 Abs. 2 i.V.m. § 48 Abs. 3)

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				91'000.00	60'000.00	340'000.00
15	Feuerwehr						340'000.00
150	Feuerwehr						340'000.00
1500	Feuerwehr (Spezialfinanzierung)						340'000.00
506	Mobilien						340'000.00
16	Verteidigung				91'000.00	60'000.00	
161	Militärische Verteidigung				91'000.00	60'000.00	
1610	Militärische Verteidigung				91'000.00	60'000.00	
566	Private Organisationen ohne Erwerbszweck			105'000.00	244'000.00	154'000.00	
630	Bund			-105'000.00	-153'000.00	-94'000.00	
2	BILDUNG					350'000.00	
21	Obligatorische Schule					350'000.00	
217	Schulliegenschaften					350'000.00	
2170	Schulliegenschaften					350'000.00	
504	Hochbauten					350'000.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT				3'000'000.00		
53	Alter und Hinterlassene				3'000'000.00		
534	Wohnen im Alter (ohne Pflege)				3'000'000.00		
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)				3'000'000.00		
565	Private Unternehmungen				3'000'000.00		
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG			100'000.00			
61	Strassenverkehr			100'000.00			
615	Gemeindestrassen			100'000.00			
6150	Gemeindestrassen			100'000.00			
501	Strassen / Verkehrswege			100'000.00			
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG			1'014'000.00	1'678'000.00	365'000.00	179'000.00
71	Wasserversorgung				100'000.00	100'000.00	100'000.00
710	Wasserversorgung				100'000.00	100'000.00	100'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Voranschlag	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
7101	Wasserwerk (Spezialfinanzierung)				100'000.00	100'000.00	100'000.00
503	Übriger Tiefbau				100'000.00	100'000.00	100'000.00
72	Abwasserbeseitigung			814'000.00	778'000.00	265'000.00	79'000.00
720	Abwasserbeseitigung			814'000.00	778'000.00	265'000.00	79'000.00
7200	Abwasserbeseitigung (Spezialfinanzierung)			814'000.00	778'000.00	265'000.00	79'000.00
503	Übriger Tiefbau			814'000.00	778'000.00	265'000.00	79'000.00
74	Verbauungen			200'000.00	800'000.00		
742	Lawinenverbauungen			200'000.00	800'000.00		
7420	Schutzverbauungen, übrige			200'000.00	800'000.00		
566	Private Organisationen ohne Erwerbszweck			200'000.00	800'000.00		
8	VOLKSWIRTSCHAFT			50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
81	Landwirtschaft			50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
812	Strukturverbesserungen			50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
8120	Strukturverbesserungen			50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
567	Private Haushalte			50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
9	FINANZEN UND STEUERN			-1'164'000.00	-4'819'000.00	-825'000.00	-569'000.00
99	Nicht aufgeteilte Posten			-1'164'000.00	-4'819'000.00	-825'000.00	-569'000.00
999	Abschluss			-1'164'000.00	-4'819'000.00	-825'000.00	-569'000.00
9990	Abschluss			-1'164'000.00	-4'819'000.00	-825'000.00	-569'000.00
590	Passivierungen			105'000.00	153'000.00	94'000.00	
690	Aktivierungen			-1'269'000.00	-4'972'000.00	-919'000.00	-569'000.00
Nettoinvestition							

5. Kennzahlen 2021 - 2024

Entwicklung	Rechnung 2019	Voranschlag 2020	Voranschlag 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)			704'100	505'700	837'400	792'300
Eigenkapital (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	<i>keine Berechnung, da Eigenkapital / Bilanzfehlbetrag ab 1.1.2021 neu berechnet wird</i>					
Finanzierungsüberschuss (-) / Finanzierungsfehlbetrag (+)			1'094'800	4'494'800	596'000	179'100
Nettoschuld (+) / Nettovermögen (-)	<i>keine Berechnung, da Nettoschuld / Nettovermögen ab 1.1.2021 neu berechnet wird</i>					
	<u>Richtwerte</u>					
Nettoschuld I pro Einwohner Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.	< 0 CHF 0 - 1'000 CHF 1'001 - 2'500 CHF 2'501 - 5'000 CHF > 5'000 CHF	keine Verschuldung geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung				
	<i>keine Berechnung, da Kennzahl auf Bilanzwerte nach HRM2 aufbaut</i>					
Nettoverschuldungsquotient Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.	< 100% 100 - 150% > 150%	gut genügend schlecht				
	<i>keine Berechnung, da Kennzahl auf Bilanzwerte nach HRM2 aufbaut</i>					
Selbstfinanzierungsgrad Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Nettoinvestitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	> 100% 80 - 100% 50 - 80% < 50%	ideal gut bis vertretbar problematisch ungenügend		5.95%	6.73%	27.76%
	<i>keine Berechnung, da Kennzahl auf Bilanzwerte nach HRM2 aufbaut</i>					
Selbstfinanzierungsanteil Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen aufgewendet werden kann.	> 20% 10 - 20% < 10%	gut mittel schlecht		0.75%	3.48%	2.45%
	<i>keine Berechnung, da Kennzahl auf Bilanzwerte nach HRM2 aufbaut</i>					
Zinsbelastungsanteil Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des "verfügbaren Einkommens" durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0 - 4% 4 - 9% > 9%	gut genügend schlecht		0.04%	0.05%	0.05%
	<i>keine Berechnung, da Kennzahl auf Bilanzwerte nach HRM2 aufbaut</i>					

Entwicklung	Rechnung 2019	Voranschlag 2020	Voranschlag 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
<p>Kapitaldienstanteil Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.</p> <p style="text-align: right;"> < 5% geringe Belastung 5 - 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung </p>			7.74%	8.41%	10.91%	12.23%
<p>Investitionsanteil Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.</p> <p style="text-align: right;"> < 10% schwach 10 - 20% mittel 20 - 30% stark > 30% sehr stark </p>			12.11%	35.64%	9.15%	5.92%